

# Personal Wissen Kompakt 2023

## „Fachkräftesicherung in der Transformation“

Fachveranstaltung der  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin  
**15.11.2023, 9.30 – 17.00**  
in der DASA Arbeitswelt Ausstellung

Fachkräfte sichern Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit, Wohlstand und Lebensqualität und sind die zentrale Voraussetzung für die erfolgreiche sozialökologische Transformation der Gesellschaft. Angesichts der demografischen Entwicklung ist die Sicherung des Fachkräftebedarfs eine der großen Herausforderungen für Politik, Wirtschaft und Wissenschaft.

Zwar gibt es in Deutschland derzeit keinen flächendeckenden Fachkräftemangel, allerdings können in bestimmten Regionen und Branchen bereits heute offene Stellen nicht mit geeigneten Fachkräften besetzt werden. Angesichts der zunehmenden Konkurrenz von Unternehmen um die wenigen Fachkräfte, soll bei dieser Veranstaltung anschaulich aufgezeigt werden, wie eine strategische Personalarbeit so gestaltet werden kann, dass Arbeitgeber Personal finden und binden können und wie eine gute Arbeitsgestaltung dazu beiträgt, Beschäftigte langfristig über die gesamte Erwerbsbiografie hinweg gesund und leistungsfähig zu halten.

Vorge stellt werden neue und bewährte Instrumente systematischer Personalarbeit rund um die Themen Flexibilität und mobile Arbeit, Einsatzmöglichkeiten von KI in Digitalisierungsprojekten, partizipative Change-Kommunikation, Vielfaltsbewusstsein und Diversitätssensibilität, gute Arbeitszeitgestaltung sowie gesunde Führung. Neben konkreten Instrumenten der Personalarbeit werden auch Förderstrukturen und Beratungsangebote vorgestellt, wie KMU mit öffentlichen Zuschüssen ihre Transformation erfolgreich gestalten können.

Zielgruppe der Veranstalter sind Beraterinnen und Berater, HR-Fachleute, Führungskräfte, im Arbeits- und Gesundheitsschutzakteure und Interessenvertretungen sowie alle, die an guter Arbeitsgestaltung interessiert sind.

# AGENDA

- 09.30 – 10.00 **Einlass & Kaffee**
- 10.00 – 10.30 **Begrüßung und Einführung**  
*Michael Niehaus und Dr. Sarah Elena Althammer*
- 10.30 – 11.15 **Keynote zur Fachkräftesicherung in Zeiten der Transformation**  
*Laura von der Groeben, Psychologin | Chief People Officer bei Elsässer Companies | Professional Coach (DBVC)*  
*Moderation: Johanna Nold, BAuA*
- 11.15 – 11.30 **Pause inkl. Raumwechsel**
- 11.30 – 13.00 **Wissensimpulse**  
Bei den Wissensimpulsen werden parallel bewährte INQA- sowie BAuA-Produkte zur Personalarbeit vermittelt. Die Teilnehmenden wählen ein Instrument aus, das sie vertieft kennen und anwenden lernen. In 90 Minuten erfahren sie mehr zu bereits entwickelten und evaluierten Trainingskonzepten, Handlungsempfehlungen oder Leitfäden.
- WI-1: „LSBTIQ\* am Arbeitsplatz“: Hintergrundwissen und Handlungssicherheit für Berater\*innen und Unternehmen**  
*Jana-Madeline Staube, Prospektiv - Gesellschaft für betriebliche Zukunftsgestaltungen mbH*
- WI-2: Empfehlungen zur gesundheitsförderlichen Gestaltung mobiler Arbeit**  
*Bettina Lafrenz und Dr. Nils Backhaus, BAuA*
- WI-3: Qualifizierung von Führungskräften in Restrukturierungen - Vorstellung eines Train the Trainer-Manuals**  
*Anja Wittmers und Sophie Niedobetzki, BAuA*
- WI-4: Die FlexAbility-Trainings: Stärkung der Selbststeuerung von Einzelpersonen und Teams zur Bewältigung von Herausforderungen orts- und zeitflexibler Arbeit**  
*Dr. Sarah Elena Althammer, BAuA*
- WI-5: -**
- WI-6: Was macht gute Zusammenarbeit aus? Ein Praxisleitfaden und Wertecheck**  
*Andreas Greve, nextpractice*
- 13.00 – 14.00 **Mittagspause inkl. Marktplatz**  
u. a. mit Informationsständen zu Fördermöglichkeiten für KMU:  
**Zukunftszentrum KI NRW (Dr. Bianca Zickerick)**
- 14.00 – 16.00 **Werkstattgespräche**

In diesem Format werden laufende Entwicklungen vorgestellt. Praxisorientierte Forschungsprojekte im Kontext von Personalarbeit präsentieren erste Zwischenergebnisse. Ziel ist es, betriebliche Praxis und Wissenschaft möglichst früh ins Gespräch miteinander zu bringen, um die Entwicklung von praxisrelevanten Materialien zu optimieren.

Die Teilnehmenden wählen 3 Themen aus. In einem dialog- und anwendungsorientierten Austausch von jeweils 30 Minuten (plus 10 Minuten Wechsel) kommen Forschung und Praxis zusammen und diskutieren Herausforderungen und offene Fragen.

### **WS-1: Gefährdungsbeurteilung bei Interaktionsarbeit**

*Jonas Wehrmann und Franziska Dennißen, BAuA*

### **WS-2: Kürzer arbeiten, aber wie? - Arbeitszeitverkürzung und 4-Tage-Woche unter der Lupe**

*Johanna Nold, BAuA*

### **WS-3: Transformierte Rollen: Personalentwicklung in der Ära KI-gesteuerter Arbeitsplatzbildung**

*Marina Klostermann, BAuA*

### **WS-4: Homeoffice während und nach der SARS-CoV-2-Pandemie - Begleitung von Betrieben bei der Einführung und Ausweitung neuer Vereinbarungen**

*Prof. Dr. Claudia Pischke, Institut für Medizinische Soziologie des Universitätsklinikum Düsseldorf und Louisa Scheepers, Institut für Arbeits-, Sozial- und Umweltmedizin des Universitätsklinikum Düsseldorf*

### **WS-5: Raus aus dem Elfenbeinturm: Führungsforschung und -Praxis im Dialog**

*Dr. Kai Klasmeier und Sophie Niedobetzki, BAuA*

16.00 – 16.30

### **Kaffeepause inkl. Marktplatz**

16.30 – 17.00

### **Talkrunde „Wie können wir Brücken zwischen Wissenschaft und Praxis bauen?“**

In der Gesprächsrunde diskutieren drei Gäste aus Wissenschaft, Personalabteilung und einem Unternehmensnetzwerk darüber, welche Art von Instrumenten wir zur Fachkräftesicherung für gelungene Transformationsprozesse hin zu einer besseren Arbeitsgestaltung brauchen. Insbesondere wird erörtert, was Praxis und Wissenschaft voneinander benötigen und wie eine gelungene Kooperation aussehen kann, um den Science-Practice-Gap zu überbrücken.

#### **Gäste:**

*Dr. Corinna Weber, Selbstständige Coachin und People & Culture Managerin bei Zweitag*

*Martina Schmeink, Geschäftsführender Vorstand „Das Demographie Netzwerk e.V.“ (ddn)*

*Dr. Kai Klasmeier, Wissenschaftler und Projektleiter an der BAuA*

17.00

### **Get-Together und Ende der Veranstaltung**

Kontakt:

Dr. Sarah Elena Althammer

[Althammer.SarahElena@baua.bund.de](mailto:Althammer.SarahElena@baua.bund.de)

Michael Niehaus

[Niehaus.Michael@baua.bund.de](mailto:Niehaus.Michael@baua.bund.de)

Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin

Fachbereich "Arbeitswelt im Wandel"

Friedrich-Henkel-Weg 1-25, 44149 Dortmund

<https://www.baua.de>